



## Les Rendez-vous/conférences du CIRFIP 2016-2017

Coordination : David Faure, Danielle Hans, Christian Michelot

**18h30 – 20h30 - Entrée gratuite**

à l'ESCP Europe – 79 Avenue de la République – 75011 PARIS – Métro Saint Maur

**Attention !!!**

**Les conditions d'accès au site de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris nous obligent à établir au préalable une liste nominative des participants à chaque conférence. Vous devez donc vous inscrire par mail auprès du secrétariat du CIRFIP ([contact@cirfip.org](mailto:contact@cirfip.org)). La date limite des inscriptions est le 30 mars. Les places sont limitées. En cas d'affluence, une priorité sera donnée aux adhérents du CIRFIP. Toute inscription sera close 4 jours avant la conférence et ne sera validée qu'une fois la confirmation donnée. Lors de votre venue à l'ESCP, il faut de plus vous munir d'une copie du programme et avoir avec vous une pièce d'identité. Ces contraintes imposées par l'ESCP sont liées à des conditions de sécurité.**

### Argument

## La dimension institutionnelle dans l'intervention psychosociologique

Ce cycle de « conférences-rendez-vous du CIRFIP » se propose de re-visiter le concept d'institution à la lumière des évolutions organisationnelles actuelles dans différents champs de la pratique sociale (éducation, travail social, santé, entreprises...) Bien des tendances nouvelles d'organisation du travail (renforcement des procédures, morcellement des tâches, accélération des temporalités, multiplication des décisions en situation d'incertitude), modifient en profondeur le rapport des professionnels à l'institution, les conceptions de l'encadrement et du pilotage des organisations.

Qu'entendons-nous aujourd'hui sous le terme d'institution ? Comment cette instance est-elle prise en considération dans l'intervention au sein des organisations aujourd'hui ? En quoi la dimension institutionnelle reste-t-elle ou non une référence, un objet ou un point d'appui pour les praticiens ? Comment les psychosociologues dans leurs pratiques actuelles de régulation, de consultation, d'analyse de la pratique, font-ils travailler ces différents registres du sujet, du groupe, de l'organisation avec la dimension institutionnelle ? Autour de quels objets et de quels processus psychiques conscients et inconscients ? Ces évolutions dessinent-elles d'autres modalités et conceptions de l'intervention psychosociologique (interventions en milieu ouvert, interventions supposant des méthodologies nouvelles, d'autres formes d'accompagnement...)?

Ces questions restent ouvertes. A travers la mise à l'épreuve du concept d'institution il s'agit de mieux saisir et de mettre au travail ce qui fonde les pratiques des psychosociologues aujourd'hui dans leurs diversités et leurs différences.

**Mercredi 18 janvier 2017**

### Dialogues avec André Lévy

**Résumé :** Exposé introductif visant à re-visiter le concept d'institution et ses notions voisines et à le questionner sous l'angle des rapports entre savoir et connaissance et entre pouvoir et autorité.

Retours sur cet exposé par Gilles Amado et David Faure, puis discussions avec les participants.

**André Lévy**

**Psychosociologue. Professeur émérite, membre honoraire du CIRFIP**

**Mercredi 1<sup>er</sup> mars 2017**

### Concept d'institution et socio-clinique institutionnelle

**Résumé :** L'analyse institutionnelle, théorisée par René Lourau dans sa thèse d'état de 1969, était construite sur la dialectisation du concept d'institution : institué, instituant et institutionnalisation. Au-delà de cette "ritournelle", il s'agit d'une manière de penser la production des institutions (l'institutionnalisation) comme traversée par de multiples contradictions. Cette conception nourrit aujourd'hui les travaux de recherche et d'intervention en socio-clinique institutionnelle. L'institution n'est pas en dehors des pratiques et des situations institutionnelles mais bien à l'intérieur de celles-ci.

**Gilles Monceau**

**Mercredi 22 mars 2017**

## **Institution et changement des pratiques : quand l'institué devient instituant, comment amener des changements des pratiques professionnelles ?**

**Résumé :** Le fonctionnement bureaucratique ou technocratique de certaines institutions publiques constitue un obstacle à l'amélioration des pratiques professionnelles et à l'efficacité du service public en général. Les structures d'organisation « intériorisées » par les agents deviennent un obstacle pour penser et réaliser efficacement leurs missions. Ceci est particulièrement présent dans le cas de situations de changements où les professionnels doivent répondre à des demandes de plus en plus complexes et inédites. Au travers de la présentation d'un dispositif d'accompagnement d'une équipe de consultants internes dans un Centre de Gestion et de conseil pour les collectivités territoriales, nous interrogerons et présenterons quelques pistes pour l'analyse et l'évolution de la pratique de « consultant-expert » à « intervenant accompagnateur et facilitateur des changements ».

**Abdelaali Laoukli**  
Psychosociologue, membre de l'ARIP

**Jeudi 20 avril 2017**

## **Actualité de la psychothérapie institutionnelle**

**Résumé :** La psychothérapie institutionnelle de l'époque post concentrationnaire était, dès sa naissance, engagée dans le mouvement désaliéniste initié par la doctrine de secteur. L'individu en souffrance psychique devenait coorganisateur du dispositif de soin à partir de son milieu socioculturel et familial, et non plus un objet passif et contraint, tel qu'il était alors produit par l'hospitalocentrisme psychiatrique. La génération de ceux qui avaient porté ce nouveau souffle s'est éteinte et ses acteurs ont quitté la scène, laissant leur empreinte ici où là, mais insuffisamment, semble-t-il, pour continuer à donner cette orientation à la politique de santé mentale. Depuis les dix dernières années, l'organisation des institutions publiques en psychiatrie a profondément changé, la sectorisation a laissé place à de nouvelles formes de repli asilaire et le sujet jugé déviant n'a souvent d'autre choix que de s'adapter à un conformisme médical. La psychothérapie institutionnelle est maintenant mise en demeure de suivre cette évolution sociétale et doit réinventer ses méthodes d'analyse et ses pratiques pour pouvoir continuer à résister à la pression du système psychiatrique.

**Dimitri Kijek**  
Psychiatre Psychanalyste

**Mardi 16 mai 2017**

## **Analyse de la pratique et scènes institutionnelles actuelles : un accordage délicat**

**Résumé :** Si l'analyse de la pratique en institution est reconnue et implantée dans les pratiques sociales, elle s'est beaucoup transformée au fil du temps en fonction de la réalité des terrains et des modifications de la nature des demandes. Cela n'est évidemment pas sans incidences sur les modalités de sa mise en place et sur la manière dont l'intervenant-e écoute, prend en compte tout discours sur le projet institutionnel et ce qui se joue sur cette scène. Nous essaierons de réfléchir aux conditions actuelles de l'analyse de la pratique en institution. "

**Catherine Henri-Ménassé**  
Psychologue et psychanalyste

**Mercredi 14 juin**

## **L'intervention psychosociologique : l'expérience collaborative contre l'institution**

**Résumé :** Cette conférence a pour objectif de présenter une intervention psychosociologique dans un service d'urgence oncologique – ayant conduit à la production collective d'un livre album. Il s'agit de chercher à comprendre ce qui s'est passé dans cette expérience pluridisciplinaire et communautaire, dans la rencontre des professionnels de l'hôpital et de l'équipe d'intervenants. Nous pourrions mettre en réflexion comment la conjugaison de perspectives d'analyse du travail, esthétique ou artistique, et démocratique, met en mouvement l'institution.

**Frédéric Brugeilles**  
Psychosociologue. Cabinet intervalle. Membre du CIRFIP