



**Les Rendez-vous du CIRFIP**  
**Programme des Conférences 2014-2015**  
*Coordination : Danielle Hans, Chantal Humbert, Elwis Potier*

**18h30 – 20h30 - Entrée gratuite**  
à l'ESCP Europe – 79 Avenue de la République – 75011 PARIS – Métro Saint Maur

**« Conflictualités et intervention psychosociologique »**

*Le point de vue psychosociologique admet que différentes formes de conflits se posent en permanence aussi bien au niveau des dynamiques intrapsychiques du sujet qu'au niveau des structures sociales et institutionnelles. Qu'en est-il aujourd'hui du rapport des acteurs sociaux à différentes formes de conflits entre exacerbation et évitement ? Entre dramatisation et banalisation ? Qu'en est-il aujourd'hui de l'intervention psychosociologique dans les contextes où les rapports de force, de pouvoir, les tensions, le stress au travail etc., traversent de manière vive et composite les commandes et les demandes adressées au psychosociologue ? Quelles modalités d'élaboration du travail choisit-il en vue de faire évoluer les formes de conflictualités éprouvées par les acteurs sociaux ? Comment permet-il à ceux-ci d'en dégager des significations ? De sortir de leur négativité ? Sur quelle(s) focale(s) met-il l'accent : le sujet conscient et inconscient, le groupe, l'activité travail, l'organisation, l'institution, la communauté ? Quels présupposés politiques orientent le regard porté sur les conflictualités ? Quels effets sur l'implication, sur l'engagement politique du psychosociologue, sur sa posture critique ?*

**25 novembre 2014**

***Les déplacements de la conflictualité sociale***

La régression du conflit social dans les organisations est souvent imputée à la crise économique qui entraînerait la diminution des revendications collectives, difficiles à légitimer dans un contexte de récession ou attribuée aux évolutions d'une société de l'individualisme. Un retour historique sur la préoccupation de penser les phénomènes de groupe nous amènera à poser les enjeux plutôt en terme de déplacement symbolique de la fonction sociale du conflit. Nous examinerons, ensuite, les modes de traitement de la conflictualité dans les organisations d'aujourd'hui, tels qu'ils peuvent être saisis dans une clinique psychosociale des groupes institués.

**Florence Giust-Desprairies**

**22 janvier 2015**

***Polyglossie et conflictualités dans le travail du care***

Cette intervention s'appuie sur les théories du travail dans le champ psychodynamique et sur les théories de la "voix différente" en psychologie et en philosophie morale (Carol Gilligan, Stanley Cavell et Sandra Laugier) et politique (Eleni Varikas). J'évoquerai une enquête ethnographique réalisée dans un établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) pour discuter de la conflictualité des voix et des langages à l'intérieur du travail du care. Cette recherche action n'a pas surmonté les conflits dans l'institution, mais elle a permis rétrospectivement d'identifier trois modalités générées d'échec de la « voix différente » : l'inexpressivité (ou langue de bois importée du monde masculin), la surexpressivité (ou hystérie au sens social), la voix étouffée dans l'entre soi (résistance). S'autoriser à parler publiquement dans « une voix différente » et être entendu impliquerait une transformation de l'organisation du travail où il s'agirait moins de diviser le travail entre spécialités que de le partager plus équitablement, ce qui revient à légitimer aussi le débat, donc la conflictualité, comme indispensable au travail.

**Pascale Molinier**

**Les Rendez-vous du CIRFIP – Conférences 2014-2015 :**  
**« Conflictualités et intervention psychosociologique »**

**25 mars 2015**

***Une communauté en panne d'avenir***

L'exposé aura pour but de présenter et de discuter une intervention faite au Brésil dans une favela qui vivait des conflits importants avec les pouvoirs publics et les pouvoirs locaux. Il s'agissait d'une petite communauté de 200 personnes à Rio de Janeiro qui a été transférée dans sa totalité dans un lieu éloigné du centre ville. Nous donnerons les éléments tant individuels, que familiaux et sociaux du contexte et les outils d'intervention mis au point pour faire face à la situation de crise consécutive à ce déplacement.

**Teresa Carreteiro**

**14 avril 2015**

***Pour une analyse des conflits et des paradoxes qui animent les unités sociales en termes de charges énergétiques***

Le conflit a ses enjeux et ses prétextes qu'entretiennent griefs et hostilités, or c'est une forme que prend le paradoxe qu'il faut entendre comme une antinomie active et constante, énergétique et inhérente à toutes les formes constituantes ou résultantes de la vie en général et humaine en particulier : politique (lien/liberté), économique (nécessité/saccage), dynamique de l'histoire, dialectique de la connaissance, espérance et effort de changement. C'est ce qu'illustrent les contradictions, les conflits et les moments de crise dans des équipes ou des organisations dont on donnera l'exemple. De là naît aussi la demande, la recherche d'un autrement au risque des radicalités mais aussi des persévérances et des renaissances. Il faut peut-être analyser en termes d'énergie les objets et les charges investis, éclaircir les imaginaires, refonder du symbolique pour passer de l'explosif à la transformation ou encore à une autre dimension de la temporalité.

**Jacqueline Barus-Michel**

**19 mai 2015**

***Réflexions sur l'itinéraire d'un psychosociologue mis à l'épreuve de ses propres enjeux identitaires***

Dans le cadre de cette communication, j'essayerai de cerner en quoi l'itinéraire du psychosociologue influence sa position sur le terrain de son intervention. Comment analyse-t-il son implication de manière à ne pas être trop sous l'emprise, entre autres, de ses propres conflits identitaires ? Comment appréhende-t-il l'imbrication entre processus psychiques et sociaux au niveau de la conduite des acteurs sur le terrain tout en élaborant ses mouvements transférentiels ? Pour illustrer ces propos, je prendrai appui sur l'analyse d'une intervention que j'ai réalisée au Liban auprès d'un établissement scolaire au cours des trois dernières années.

**Antoine Kattar**

**9 Juin 2015**

***Psychosociologie et politique***

Partant du souhait d'interroger la relation des psychosociologues au politique - relation qui n'a jamais été simple depuis les débuts de son histoire – des psychosociologues du Cirfip se sont réunis régulièrement pendant deux ans pour partager leurs questionnements et confronter leurs pratiques d'intervention. Questionner pour soi-même et avec d'autres les présupposés politiques qui orientent l'action, échanger sur les référentiels théoriques de chacun, interroger les positions prises dans les différents contextes actuels d'intervention en les mettant en rapport avec les orientations prises à d'autres périodes de la psychosociologie, ont fait l'objet de débats entre nous. Ce sont ces débats que nous souhaitons partager avec d'autres, pour mettre en travail les tensions qu'ils suscitent notamment autour des liens à faire ou non entre les notions d'implication et d'engagement.

**Annie Charlotte Giust-Ollivier – Bernard Champagne – Anne Sylvie Grégoire**